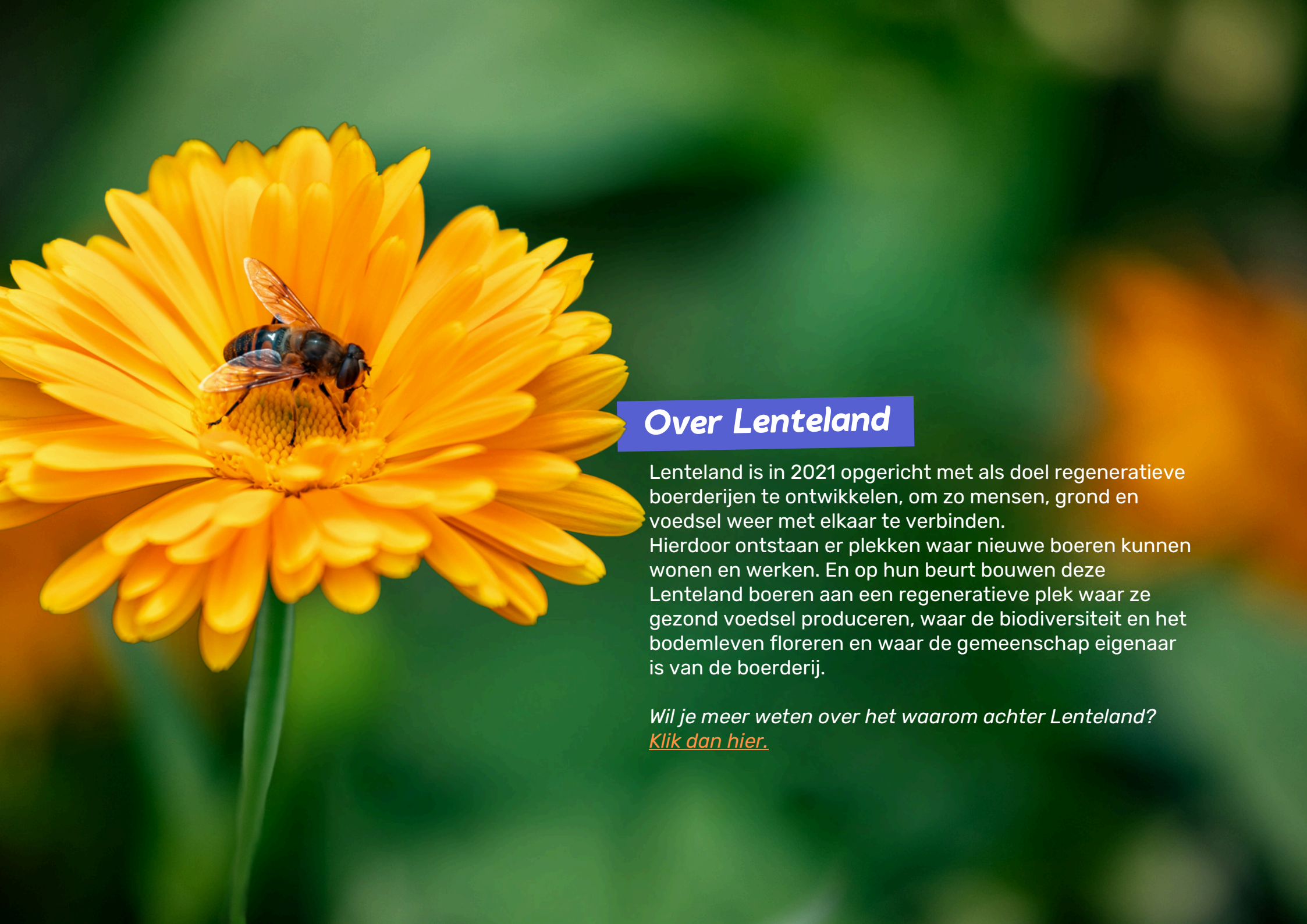

BOER
WORDEN BIJ
LENTELAND
Wat houdt dat in?



Over Lenteland

Lenteland is in 2021 opgericht met als doel regeneratieve boerderijen te ontwikkelen, om zo mensen, grond en voedsel weer met elkaar te verbinden.
Hierdoor ontstaan er plekken waar nieuwe boeren kunnen wonen en werken. En op hun beurt bouwen deze Lenteland boeren aan een regeneratieve plek waar ze gezond voedsel produceren, waar de biodiversiteit en het bodemleven floreren en waar de gemeenschap eigenaar is van de boerderij.

Wil je meer weten over het waarom achter Lenteland?
Klik dan hier.

HET LENTELANDMODEL

Hoe werkt het?

Twee belangrijke pijlers van Lenteland zijn regeneratieve landbouw en het “commons”-gedachtengoed. Land hoort van niemand te zijn, of eigenlijk voor iedereen. We geven met de Lenteland boerderijen nieuwe boeren toegang tot grond. Zij kunnen hier aan de slag, werkend binnen de boerderij coöperatie, dus zonder het zelf te bezitten. Lenteland koopt de boerderijen aan en stopt de sleutel daarna in de kluis: het wordt niet meer verkocht en de grond is daarmee voorgoed uit het particuliere – en vaak speculatieve – domein gehaald.

Rechtsvorm en financiering van boerderijen

De rechtsvorm van elke lokale Lenteland boerderij is een coöperatie. Binnen de coöperatie worden grondeigendom en exploitatie van de boerderij geregeld. Dat gebeurt als volgt: in eerste instantie stelt Lenteland het geld van de aankoop van een boerderij ter beschikking aan de lokale coöperatie in de vorm van een lening. De terugbetaling van de lening vindt vervolgens plaats zodra geïnteresseerden zich bij de coöperatie aansluiten door het kopen van certificaten. Zo komt de boerderij stap voor stap in economisch eigendom van de gemeenschap.



De mede-eigenaren zijn de eerste eigenaren in het drievoudig eigenaarschapsmodel (Damaris Matthijsen) van Lenteland. Het mede-eigenaarschap is zo ingericht dat de missie van Lenteland en het gemeenschappelijk belang leidend zijn en blijven, ook na herfinanciering.

Deze missie wordt bewaakt door de tweede eigenaar: Lenteland. Zij is de juridisch eigenaar van de coöperatie. Als laatste en derde eigenaar zijn daar de boeren, dat zijn de creatieve eigenaren van de boerderij en samen met Lenteland vormen zij het bestuur van de coöperatie.

Over tijd kunnen er vele vormen van lidmaatschap en interactie ontstaan met financiers en de gemeenschap. De gelden die zijn vrijgekomen door certificaatverkoop investeert Lenteland vervolgens weer in de voorfinanciering van nieuwe boerderijen.





De coöperatie in zijn werk

Het bijzondere van het Lenteland model is dat er dus maar één juridische entiteit is, waarbinnen grondeigendom en exploitatie van de boerderij geregeld is. En binnen deze entiteit heeft de boer de belangrijkste rol. De coöperatie biedt de boer zekerheid in primaire levensbehoeften: een woning op het erf en een basisinkomen. Het inkomen van de boeren groeit naar een “norm-inkomen”, zodra de boerderij winst maakt. En als er winst uitgekeerd wordt, verdelen we dat tussen de boeren en de mede-eigenaren.

De boeren betalen geen pacht voor het gebruik van de grond. Zij zijn namelijk onderdeel van dezelfde coöperatie, die ook de grond bezit.

Investeringen in de boerderij kunnen een inflatiecorrectie opleveren, maar enorme waardestijgingen van grond door speculatie zijn uitgesloten. Een succesvolle exploitatie van de boerderij kan wél rendement opleveren. Die mogelijkheid wordt vergroot doordat er geen pacht wordt betaald.

BOER WORDEN

Naar wie zijn wij op zoek?

Lenteland is op zoek naar ondernemende boeren die zich voor de lange termijn willen verbinden aan - en willen zorgen voor - een plek waar ze wonen, werken en een gemeenschap met klanten en mede-eigenaren opbouwen.

Uiteraard is het lastig om alle onderstaande kennis en vaardigheden in één persoon of koppel te vinden. Het is ook vaak mogelijk om als team aan de slag te gaan.



Kennis en vaardigheden

Als Lentelandboer is het belangrijk dat je de nodige kennis en vaardigheden hebt met (regeneratieve) landbouw en al geruime tijd bezig bent met jouw proces om boer te worden. Wat theoretische kennis betreft: je hebt je verdiept in de sociale, economische en ecologische thema's van regeneratieve landbouw, agro-ecologie, permacultuur en hun aanverwante praktijken zoals bijvoorbeeld agro-forestry systemen, holistisch geplande begrazing, niet kerende grondbewerking en aanverwante thema's.

Daarnaast heb je deze kennis ook al zelf in de praktijk gebracht: je hebt minstens enkele maanden (mee)gewerkt op een soortgelijke plek.

Wat betreft de bedrijfsvoering is het zakelijke stuk je niet vreemd. Je hebt een ondernemende mindset (ondernemerservaring is een pré) en begrijpt hoe exploitatie- en investeringsbegrotingen werken. Verder ben je in staat om financiële modellen te maken en schrikken cashflow prognoses jou niet af.





Community bouwen

Lenteland creëert gemeenschaps-boerderijen, dus je moet als boer in staat zijn om een gemeenschap op te bouwen. Daarbij is het met name belangrijk om de woonkernen rondom te boerderij te activeren en te betrekken. Zonder hen heeft de boerderij geen bestaansrecht: je hebt hen nodig als klant en ook als medefinancier. Je bent dus vaardig in marketing, communicatie en sales. Daarbij helpt het als tenminste één teamlid lokale roots heeft en een sterke binding voelt met de plek.

Zelf investeren

Niet vereist, maar wel een grote voorkeur: je hebt wat eigen vermogen om een stukje mee te investeren. Als dat niet zo is en de rest past perfect, dan zorgen we ook dat het financieel goed geregeld wordt. We verwachten hierin wel transparantie over vermogen en inkomen, zodat we met elkaar de juiste balans kunnen vinden.



Aanmelden als team

Soms vraagt een Lenteland boerderij, door de grootte of mogelijke nevenfuncties, om meerdere boeren ondernemers. Het is dan wenselijk om met een team mensen een Lenteland boerderij te runnen. Op deze manier kunnen alle benodigde werkzaamheden verdeeld worden over de mensen in het team met de juiste expertise. In een dergelijke constructie is het voor Lenteland belangrijk dat er duidelijkheid is over wie de primaire ondernemers zijn en wie dus de eindverantwoordelijkheid draagt. Daarnaast kunnen er ook werknemers op het bedrijf zijn, zolang dit financieel mogelijk is.
Op deze manier zorgen we ervoor dat in de relatie met de coöperatie, Lenteland en andere betrokkenen, helder is wie de gemeenschappelijke intentie en het geheel bewaakt.

WERKZAAMHEDEN

Wat ga je als Lentelandboer doen?

Een Lenteland-boerderij is meestal tussen de 10 en 25 hectare groot met een woning en bijgebouwen. De boerderij ligt bij voorkeur binnen 10 km van een woonkern met minimaal 25.000 inwoners en op een prettige locatie ruim boven zeeniveau, we denken namelijk graag zeven generaties vooruit.

Als Lenteland boer ontwikkel je een plan dat past binnen de kaders van Lenteland, een plan waarin je regeneratieve landbouw bedrijft en nevenfuncties exploiteert en waarbij de productie van voedsel de hoofdfocus heeft.

De exacte invulling is altijd afhankelijk van ruimtelijke randvoorwaarden, de lokale markt en de persoonlijke voorkeuren, interesses en kennis van jou en andere betrokkenen. Er is dus veel mogelijk, zolang alle functies elkaar maar versterken:

- Bijdragen aan het bouwen van gezonde bodem, herstel van biodiversiteit en toename van leven;
- Bijdragen aan gemeenschapsvorming en inspiratie;
- Bijdragen aan het economische model dat de boerderij draagt.



Salaris en pensioen

Het uitgangspunt van de relatie tussen boeren en de coöperatie, is dat de boeren goed zorgen voor hun gemeenschap en dat de coöperatie goed zorgt voor de boeren. Bij aanvang ontvang je als boer een basisinkomen dat kan groeien naar een “norm-inkomen”, zodra de boerderij winst maakt. Dit inkomen wordt in overleg met Lenteland afgestemd op je leefsituatie en burgerlijke staat.

Als de coöperatie geheel gefinancierd is door certificaathouders, winst maakt en er zijn voldoende reserves om deze uit te keren, dan gaat 20% van de winstuitkering naar boeren en 80% naar de certificaathouders. Over een pensioenregeling en andere voorwaarden is Lenteland nog met de boeren in gesprek.



Creatief ondernemerschap

Het is de bedoeling dat de boerderij voelt als je eigen bedrijf. Je hebt veel zeggenschap en de creatieve vrijheid om te ondernemen, zolang het past binnen de gemeenschappelijke intentie van het Lenteland model. Je bent als boer ook bestuurder van de coöperatie en neemt alle dagelijkse operationele beslissingen zelf. Met Lenteland stem je grotere besluiten af, zoals het businessplan, grote investeringen en het opstarten van nevenactiviteiten. Tweemaal per jaar is er een ledenvergadering waarin je de certificaathouders (mede-eigenaren) informeert over de voortgang en soms stemt over officiële besluiten.

Je bent als boer(en team) dus verantwoordelijk voor álle facetten van de bedrijfsvoering. Van het planten van je agroforestry systeem of het weiden van de dieren tot het werven van mede-eigenaren en het maken van je exploitatiebegroting.

Dus als je alleen buiten op een mooie plek wilt wonen of je bent minder gedreven om het bedrijf ook economisch rendabel te gaan maken, dan past deze propositie niet. Het ondernemerschap vraagt om flexibiliteit, creativiteit en uithoudingsvermogen om hard te werken en een lange weg af te leggen naar het succesvol maken van je bedrijf, in dit geval de boerderij.



SOLLICITEREN

Wat zijn de volgende stappen?



Stap 1

Vul om te beginnen ons reactieformulier in, we sturen je dan een aantal aanvullende documenten zoals het Lenteland beleidsplan en de uitgangspunten voor samenwerking in de coöperatie.

Stap 2

Schrijf, mail en/of maak een video boodschap en behandel daarin kort de volgende punten:

- Je motivatie: een verhaal over het pad van je leven en waarom dat leidt naar regeneratieve landbouw. Indien van toepassing: betrek ook (het verhaal van) je partner hierbij. Onderbouw ook per criterium (zie hierboven bij “wie zoeken we?”) in hoeverre dat op jou of jullie van toepassing is.
- Je CV (en indien van toepassing dat van je partner), waarbij je wat uitgebreider stil staat bij de relevante opleidingen en ervaringen voor Lenteland. Vermeld bij die zaken ook vooral de looptijd, wekelijkse inzet of het totaal aantal bestede uren aan een bepaalde relevante opleiding of werkervaring.
- Een omschrijving van je financiële situatie, zowel qua spaargeld als qua inkomen. En omschrijf wat je nodig hebt aan inkomen. We behandelen deze informatie uiteraard vertrouwelijk. Als je je niet comfortabel voelt om dit nu al te delen, dan is dat geen probleem, we kunnen het in een latere fase bespreken.
- In welke regio wil je een boerderij starten en waarom? Of kan het overal zijn? En aan welke specifieke andere wensen moet jouw boerderij voldoen?
- In welke mate passen onze uitgangspunten over de juridisch inrichting van de coöperatie en de verhouding tussen de coöperatie en de boeren bij je?
- Welke andere zaken definiëren jou echt? Wat is volgens jou voor ons belangrijk om van je te weten?





Naast de mail/video, vragen we je om een beknopt (3 x A4) plan toe te voegen van jouw ideale regeneratieve boerderij waarin je in ieder geval meeneemt:

- Een schetsje of vlekkenplan, met indeling van het perceel, functies en elementen
- Welke producten en diensten de coöperatie (op termijn) gaat leveren;
- Wat er allemaal moet gebeuren, waarvoor geïnvesteerd moet worden;
- Team: welke mensen / ondernemers / werknemers zijn er actief? Waar vullen zij elkaar aan en waar missen er wellicht nog mensen/kennis/kwaliteiten;
- Iets over community, gemeenschap (zowel klanten als financiers), hoe bouw je dat;
- Iets over financiën;
- Eventuele andere zaken die je belangrijk vindt.

Stap 3:
We nemen de tijd om je reactie door te nemen en er met elkaar over te praten. Vervolgens nodigen we je uit voor een algemene bijeenkomst op de boerderij. Zo kan je in een vroeg stadium het Lenteland team, de boerderij en eventuele andere geïnteresseerde boeren ontmoeten.

Stap 4:
Als er voldoende raakvlakken van beide kanten zijn, gaan we verder met elkaar in gesprek.

Stap 5:
Als de gesprekken goed verlopen komen we met een select groepje samen op de boerderij, waarbij de verschillende teams/koppels/individuen hun plannen aan elkaar en het Lenteland team presenteren.

Stap 6:
Aan een aantal teams/koppels/individuen vragen we om hun plan verder uit te werken tot een volledig bedrijfsplan. Dit uitgewerkte bedrijfsplan zul je voordragen tijdens de eindpresentatie. Op basis daarvan wordt er een keuze gemaakt wie er aan de slag gaan als Lenteland boeren op de desbetreffende locatie.

Je kunt je ook aanmelden als er nog geen boerderijen beschikbaar zijn. Schrijf dan een aanmelding voor een fictieve plek. Wanneer we graag met je in zee gaan, kunnen we samen op zoek gaan naar geschikte percelen om aan te kopen, in de regio van jouw voorkeur.





Vragen?

Als je inhoudelijke vragen hebt, die niet in dit stuk, op de website van Lenteland of in het beleidsplan beantwoord zijn, mail ons dan: info@lente.land.